

# «С каждым годом мне все больше и больше нравится жить в России»



**Г**енеральный директор «URSA Евразия» Кристофер Грубб рассказывает о том, чем отличается российский рынок строительных материалов от западного, почему важно заботиться об энергосбережении и как стать велосипедистом в Санкт-Петербурге.

**— Вы работаете в России уже 6 лет. Что изменилось за это время?**

— Прежде всего, значительные изменения претерпел рынок тепло- и звукоизоляционных материалов. Уровень конкуренции серьезно возрос, потребители стали более требовательны. Во многом это произошло благодаря развитию сетей строительных супермаркетов, которые теперь являются значимой частью рынка. Несколько лет назад такое было сложно себе представить.

**— Как отразились эти изменения на работе компании?**

— Мы расширили линейку выпускаемой продукции, запустив в производство материалы из экструдированного пенополистирола, а также представив новые продукты из минеральной тепло- и звукоизоляции. Этими продуктами стали материал нового поколения URSA PureOne, оптимальное решение для профессионального домостроения URSA TERRA, а также URSA GEO — материалы, произведенные по экотехнологии.

Мы также значительно повысили уровень сервиса. Сегодня мы выполняем доставку 98% заказов в согласованные сроки. Это довольно сложная задача, учитывая, что мы осуществляем поставки во все регионы России, Центральной Азии и Украины. В списке наших ближайших задач довести этот показатель до 100%.

Кроме того, мы стали больше внимания уделять внешнему виду продукции. Так, был разработан новый дизайн упаковок, что позволило выделить наши материалы на полках строительных супермаркетов.

**— Возвращаясь к вопросу о рынке. Насколько сильно российский рынок строительных материалов отличается от западного?**

— Отличие значительно. Например, в Австралии, где я работал до приезда в Россию, бизнес гораздо более прозрачен и менее бюрократизирован. Если же говорить о рынке тепло- и звукоизоляции, то в Европе и других западных странах он более раз-

вит и ориентирован на энергосбережение. Кроме того, в Соединенных Штатах, Франции и Австралии практически не используются материалы на основе каменной ваты, так как стекловолокно считается технологически более совершенным материалом.

**— Российскому рынку чужда забота об энергосбережении?**

— Я думаю, что вопросы рационального использования энергии в принципе не имеют должного внимания в России. Спросите любого обычного человека в Англии, США или Австралии, почему важно экономить энергию, и он подробно расскажет вам об этом. В России же это не многим интересно.

**— Как на ваш взгляд, можно изменить эту ситуацию?**

— Это очень непростая задача, решение которой должно осуществляться на государственном уровне. Мы, производители, со своей стороны готовы поддержать образовательную инициативу государства, но проделать эту работу в одиночку мы вряд ли сможем.

**— Кроме расширения линейки энергоэффективных продуктов, какие цели ставит сегодня перед собой URSA?**

— Мы планируем укреплять наши лидирующие позиции на рынке теплоизоляционных материалов на основе стекловолокна, а также увеличивать производство продуктов из экструдированного пенополистирола. В связи с этим мы будем инвестировать в развитие производственных мощностей. Первым шагом в этом направлении станет введение в эксплуатацию дополнительной линии по производству XPS.

**— Чему вас научила работа в России?**

— Я научился терпению. Никогда в жизни мне не приходилось подписывать такое количество бумаг, сколько я подписываю здесь. Кажется, в России на каждый случай существует документ с печатью (смеется). Мне пришлось привыкнуть к тому, что практически любые процессы здесь довольно длительны. Так, например, чтобы построить

завод в Австралии, потребуется полтора-два года. Нам же столько времени потребуется, чтобы добавить новую линию к уже существующему производству.

**— А вы помните ваш первый рабочий день в URSA?**

— Я помню мой самый первый день на производстве. Тогда я еще даже не работал в компании, а только приехал для знакомства. Это был декабрь, я прилетел из Сиднея и сразу же отправился на один из наших заводов в Чудово. Разница в температуре воздуха между Австралией и Россией составляла примерно 45 градусов — от +30 до -15. И все же я решил остаться (смеется).

**— Опишите в двух словах команду, в которой вы работаете**

— Мне очень повезло с людьми. Большинство моих друзей и коллег экспатов, управляющих крупными компаниями в России, беспрестанно жалуются на то, как сложно подобрать и удержать хороших сотрудников. Я же с самого начала был лишен этой проблемы. Уровень образования и профессиональной экспертизы в команде URSA очень высок. К счастью, нам удается удерживать лучших сотрудников в течение долгого времени.

**— У вас есть любимое место в Санкт-Петербурге?**

— Да, мне очень нравится Крестовский остров — его прекрасные парки и близость к воде. К тому же он очень удобно расположен, всего в 10 минутах езды от центра города. Конечно, я люблю и исторические места города — такие, как Петро-Павловская крепость с ее прекрасным видом на Неву и Эрмитаж.

**— Чем вы увлечены кроме работы?**

— Я очень люблю спорт и путешествия. В географическом плане Санкт-Петербург расположен гораздо удобнее, чем Сидней. Отсюда можно добраться практически в любую часть Европы, потратив при этом всего пару часов. Мне удалось побывать во многих регионах России, в Центральной Азии и в Скандинавии за время моей работы здесь.

Мои любимые увлечения — велосипедный спорт и плавание. Именно здесь, в Санкт-Петербурге я стал заниматься плаванием регулярно. В этом меня поддерживает жена, которая, кстати, плавает гораздо лучше меня. В июле мы планируем принять участие в больших соревнованиях в Венгрии, где попробуем свои силы на озере Балатон. Всего в этом заплыве примут участие пять тысяч человек из разных стран.

Велосипедный спорт захватывает меня целиком. Дважды в неделю меня можно застать на Крестовском острове, где я тренируюсь на велодроме. Здесь можно заниматься этим видом спорта круглый год, что особенно удобно, ведь велосипедный сезон на Северо-Западе довольно короткий — всего 6–7 месяцев в году.

**— А в гонках вы участвовали?**

— Да, в прошлом году я принимал участие в соревнованиях в России и Эстонии, а в этом году на Майорке, в Венгрии и Финляндии.

**— Вы так много всего успеваете! Кто или что вдохновляет вас?**

— Большую роль в моей жизни сыграл мой первый руководитель. Результаты, которых ему удалось достичь, вдохновляют меня двигаться дальше. Это удивительный человек, который закончил школу в 14 лет, а к 45-ти годам управлял одной из крупнейших компаний строительных материалов в Европе.

**— Что значит быть иностранцем в России?**

— После 6 лет работы в Санкт-Петербурге мне все больше и больше нравится жить в России. Большинство иностранцев покидают страну через пару лет, для меня же все выходит совсем наоборот. Чем больше я здесь живу, тем больше узнаю русскую культуру и тем лучше понимаю людей, здесь живущих.

**— Какой совет вы бы дали иностранцу, желающему работать в России?**

— Будьте терпеливы, выучите язык, сконцентрируйтесь на положительных аспектах жизни в России. И еще: не обращайтесь внимания на погоду! Это не главное.

Мария Кошкина

